

RAPPORTS DE
GOUVERNANCE ET DE
GESTION 2023

Sommaire

I.	RAPPORT SUR LA GOUVERNANCE D'ENTREPRISE	3
A.	Liste des mandats.....	3
B.	Conventions réglementées	5
C.	Etat des délégations accordées par l'Assemblée Générale	6
D.	Modalité d'exercice de la Direction Générale.....	6
	1) Statuts- Direction Générale.....	6
	2) Désignation-Nominations.....	7
	3) Composition du Conseil d'Administration au 31 décembre 2023.....	8
	4) Mandat des administrateurs.....	9
	5) Réunion des organes dirigeants.....	9
II.	RAPPORT DE GESTION	10
A.	Capital social	10
B.	Personnel.....	11
C.	Chambre Régionale des Comptes	12
D.	Système de gestion et sécurisation des données informatiques.....	12
E.	Présentation de l'activité opérationnelle	12
F.	Participations.....	13
G.	Présentation des comptes de l'exercice 2023	16
H.	Evénements postérieurs à la clôture du bilan	23
I.	Proposition d'affectation du Résultat – Distribution des dividendes	23
J.	Résultat des cinq derniers exercices.....	24
K.	Factures reçues et émises non réglées à la date de clôture de l'exercice dont le terme est échu.....	25
L.	Budget 2024-205.....	26

I. RAPPORT SUR LA GOUVERNANCE D'ENTREPRISE

A. Liste des mandats

En application des dispositions du Code du Commerce et de la loi relative aux Nouvelles Régulations Economiques, dite « loi N.R.E », la Société a saisi les Administrateurs afin qu'ils communiquent la liste des mandats qu'ils exercent dans d'autres Sociétés.

DIRECTION GENERALE		FONCTIONS EXERCEES	SOCIETE
CUNAT Hubert		Directeur Général du 11/01/2021 jusqu'au 08/02/2023	SEM Ville Renouvelée
LO MONACO Giuseppe		Directeur Général depuis le 08/02/2023	SEM Ville Renouvelée
ADMINISTRATEURS	ACTIONNAIRE REPRESENTE	FONCTIONS EXERCEES	SOCIETE
CHALAH Mehdi	MEL	Conseiller Métropolitain	MEL
		Conseiller municipal de l'opposition	Ville de Roubaix
COLIN Michel	MEL	Vice-Président	MEL
		Maire	Ville de Lannoy
CORBILLON Matthieu	MEL	Conseiller métropolitain	MEL
		Maire	Ville de Sainghin en Weppes
LEGRAND Dominique	MEL	Conseiller métropolitain	MEL
		Maire	Ville de Marquette-lez-Lille
		Vice-Président	SIGAL
		Membre titulaire	Conseil syndical SIVOM Alliance Nord-Ouest
		Membre du conseil de surveillance	EPSM Lommelet
		Membre	EHPAD Résidence Obert Wambrechies
		Gérant (à titre professionnel)	Cabinet de formation DLC Formation
		Administrateur	SEM Ville Renouvelée
VUYLSTEKER Jean-Marie	MEL	Conseiller métropolitain	MEL
		Adjoint au Maire	Ville de Tourcoing
MASSE Elisabeth	MEL	Conseillère métropolitaine	MEL
		Maire	Ville de Saint André-Lez-Lille
		Conseillère Départementale	Conseil Départemental
		Vice-Présidente déléguée à la Gérontologie	SIVOM
		Vice-Présidente emploi	CDG59

		Administratrice	SORELI
		Administratrice	SEM Ville Renouvelée
		Présidente du Conseil de Surveillance	EPSM Agglomération Lilloise
GAVORY Benoit	Caisse d'Épargne Haut de France	Directeur Immobilier Professionnel et Logement Social	Caisse d'Épargne Haut de France
PLANCKE Ghislain	Ville de Wasquehal	Premier Adjoint au Maire	Ville de Wasquehal
		Conseiller métropolitain	MEL
		Salarié	Capgemini TS
		Président du CA	Société Wasquehalienne d'économie mixte et d'aménagement "LE GRAND COTTIGNIES" jusqu'au 30 juin 2023
		3ème Vice-Président	SIVU THALASSA
LEBLOND François	Ville de Croix	Adjoint au Maire	Ville de Croix
MEESE Matthieu	SAFIDI	Directeur Développement Territorial	SAFIDI
DELBAR Guillaume	Ville de Roubaix	Maire	Ville de Roubaix
LOIODICE Romain	Arkea	Directeur de centre d'affaires	Arkea banque entreprises et institutionnels
LEDE Jean-Marie	Ville de Mons en Baroeul	Adjoint au Maire	Ville de Mons en Baroeul
LEVERT Marc	Caisse des Dépôts et Consignations	Directeur Territorial Métropole	Caisse des Dépôts et Consignations
		Administrateur	SAEM de rénovation et de restauration de Lille
		Administrateur	SEM Ville Renouvelée
		Censeur	SPL Euralille
		Administrateur	SAEM Euralimentaire
		Administrateur personnalité qualifiée	Lille Métropole Habitat OPH
MARCILLY Patrick	Crédit Agricole Nord de France Entreprises	Directeur du Pôle Développement des Territoires	Crédit Agricole Nord de France Entreprises
GRENIER Francis	CCI Grand Lille	Président	Nord Asphalte
		Membre	C.G.H
		Membre	BIOSYNERGIE
NGUYEN Dong	VILOGIA SA	Directrice opérationnelle	VILOGIA SA
MARIAGE Isabelle	Ville de Tourcoing	Adjointe au Maire	Ville de Tourcoing
		Présidente	SEM Ville Renouvelée
CENSEURS	ACTIONNAIRE REPRESENTÉ	FONCTIONS EXERCÉES	SOCIÉTÉ
CAPPE Alain	Ville de Halluin	Adjoint à l'urbanisme et au développement territorial durable	Ville de Halluin
DE BRUILLE Philippe	Ville de Lys-lez-Lannoy	Adjoint a renouvellement urbain	Ville de Lys-lez-Lannoy
MERTEN Jean-Louis	Ville d'Armentières	Adjoint au Maire	Ville d'Armentières
KERLIDOU Catherine	Ville de Leers	Adjointe au Maire	Ville de Leers

FARINEAUX Joséphine	Ville de Saint-André-Lez-Lille	Adjointe au Maire	Ville de Saint-André-Lez-Lille
DENDIEVEL Stanislas	Ville de Lille	Adjoint au Maire	Ville de Lille
OSSON Catherine	Ville de Wattrelos	Adjointe au Maire	Ville de Wattrelos
		Conseillère métropolitaine	MEL
TONNERRE- DESMET Marie	Ville de Neuville en Ferrain	Maire	Ville de Neuville en Ferrain
DESMET Rodrigue	Ville de Roncq	Maire	Ville de Roncq

B. Conventions réglementées

Les conventions intervenues, directement ou par personne interposée, entre, d'une part, l'un des mandataires sociaux ou l'un des actionnaires disposant d'une fraction des droits de vote supérieure à 10 % d'une société et, d'autre part, une autre société contrôlée par la première au sens de l'article L. 233-3, à l'exception des conventions portant sur des opérations courantes et conclues à des conditions normales

■ Avec la ville de Roncq :

Le ou les personnes concernées sont :

Monsieur le Maire de Roncq

Monsieur Rodrigue DESMET

⇒ **Bon de commande pour l'étude de renouvellement urbain du site Coubronne** signé le 28 novembre 2023.

Cette mission se déroulera sur 9 mois et concerne l'étude de renouvellement urbain du site Coubronne. Elle sera réalisée par plusieurs prestataires, qui seront payés directement par la ville.

La signature du bon de commande a été autorisée lors du CA de la SEM Ville renouvelée du 22 février 2024.

Aucun produit est comptabilisé en 2023 pour cette convention.

■ Avec la ville de Roubaix :

Le ou les personnes concernées sont :

Monsieur le Maire de Roubaix

Monsieur Guillaume DELBAR

La ville de Roubaix a mandaté Ville Renouvelée Mobilité pour traiter, vérifier et enregistrer les pièces pour les accès par bornes escamotables des zones piétonnes du centre-ville (gestion des immatriculations).

⇒ **Lettre de commande bornes escamotables** signé le 16 mai 2023

La signature du bon de commande a été autorisée lors du CA de la SEM Ville renouvelée du 22 février 2024.

Aucun produit n'a été comptabilisé sur 2023.

■ **Avec la SCET :**

Le ou les personnes concernées sont :

Monsieur Marc LEVERT

⇒ **Convention de mise à disposition de locaux de 12 m² pour Nathalie MARTIN**

La convention de mise à disposition de locaux a été signée le 7 juillet 2022 pour un délai d'un an, puis prolongée jusqu'au 31 décembre 2025 par l'avenant n° 1, signé le 21 avril 2023 pour un montant de 525 € HT par mois.

Les produits comptabilisés sur 2023 sont de 9 975€ HT dont 3 675€ correspondant à l'exercice 2022.

C. Etat des délégations accordées par l'Assemblée Générale

Cet état présente les délégations en cours de validité accordées par l'assemblée générale des actionnaires dans le domaine des augmentations de capital, par application des articles L. 225-129-1 et L. 225-129-2, et faisant apparaître l'utilisation faite de ces délégations au cours de l'exercice.

Aucune délégation en cours.

D. Modalité d'exercice de la Direction Générale

Conformément à la décision du Conseil d'Administration du 09 septembre 2020 les fonctions de Président et de Directeur Général sont dissociées.

Adhésion à un groupement d'employeur

1) Statuts- Direction Générale.

Monsieur Giuseppe Lo Monaco a été nommé Directeur Général lors du Conseil d'Administration du 8 février 2023 en tant que représentant de la SEM Ville Renouvelée et pour assurer la présidence de la SASU VRI jusqu'au 31 décembre 2023.

Lors du Conseil d'Administration du 12 décembre 2023, la décision a été prise de réaliser une ouverture de poste à l'externe pour recruter le futur(e) Directeur(rice) Général de Ville Renouvelée. En raison des délais inhérents à ce recrutement le mandat en intérim de Directeur Général de monsieur Giuseppe LO MONACO a été prorogé jusqu'au terme du recrutement, et dans les mêmes conditions que précédemment.

2) Désignation-Nominations

Le Conseil d'Administration en date du 21 mars 2023 a pris acte de la désignation de Monsieur Francis Grenier comme représentant de la CCI Grand Lille Hauts-de-France au sein des instances de Ville Renouvelée en remplacement de Monsieur Francis Picha.

Le Conseil d'Administration en date du 2 mai 2023 a pris acte de la désignation de Monsieur Romain Loiodice en qualité de représentant de ARKEA Banque Entreprises et Institutionnel au Conseil d'Administration de Ville Renouvelée en remplacement de Monsieur Maxime Jean.

Le Conseil d'Administration en date du 20 juin 2023 a pris acte de la désignation de Monsieur Jean-Louis MERTEN, en qualité de représentant permanent pour siéger au sein du Conseil d'Administration de Ville Renouvelée, en remplacement de Monsieur Bernard Haesebroeck.

3) Composition du Conseil d'Administration au 31 décembre 2023.

➤ Sous la Présidence de Madame Isabelle Mariage

Collectivités Locales disposant en propre d'au moins un siège au Conseil d'Administration

- La Métropole Européenne de Lille représentée par
 - M. Mehdi Chalah Administrateur
 - M. Michel Colin Administrateur
 - M. Matthieu Corbillon Administrateur
 - M. Dominique Legrand Administrateur
 - Mme Elisabeth Masse Administrateur
 - M. Jean-Marie Vuylsteker Administrateur
- La Ville de Roubaix représentée par M. Guillaume Delbar Administrateur
- La Ville de Tourcoing représentée par Mme Isabelle Mariage Administrateur

Représentants des Collectivités Locales ne disposant pas en propre d'un siège au Conseil d'Administration et désignés par Assemblée Spéciale

- La Ville de Croix représentée par M. François Leblond Administrateur
- La Ville de Mons en Baroeul représentée par M. Jean-Marie Ledé Administrateur
- La Ville de Wasquehal représentée par M. Ghislain Plancke Administrateur

Représentants des actionnaires autres que Collectivités Locales ou leur groupement

- La Caisse des Dépôts représentée par M. Marc Levert Administrateur
- La CCI Grand Lille représentée par M. Francis Grenier Administrateur
- La Caisse d'Epargne Hauts de France représentée par M. Benoît Gavory Administrateur
- Le Crédit Agricole Nord de France représenté par M. Patrick Marcilly Administrateur
- HLM Vilogia SA représenté par Mme Dong Nguyen Administrateur
- SAFIDI représenté par M. Matthieu Meese Administrateur
- Arkea Banque El représenté par M. Romain Loiodice Administrateur

Participants également au Conseil d'Administration sans voix délibérative

- La Ville d'Armentières représentée par M. Jean-Louis Merten Censeur
- La Ville de Lille représentée par M. Stanislas Dendievel Censeur
- La Ville d'Halluin représentée par M. Alain Cappe Censeur
- La Ville de Leers représentée par Mme Catherine Kerlidou Censeur
- La Ville de Lys-lez-Lannoy représentée par M. Philippe De Bruille Censeur
- La Ville de Neuville-en-Ferrain représentée par Mme Marie Tonnerre Desmet Censeur
- La Ville de Wattrelos représentée par Mme Catherine Osson Censeur
- La Ville de Saint-André-Lez-Lille représentée par Mme Joséphine Farineaux Censeur
- La Ville de Roncq représentée par M. Rodrigue Desmet Censeur
- M. Dominique Verlinde Censeur

4) Mandat des administrateurs

Comme chaque année, les représentants des 12 Communes ne disposant pas d'un siège d'administrateur (*Armentières, Croix, Halluin, Leers, Lille, Lys lez Lannoy, Mons en Baroeul, Neuville en Ferrain, Saint André lez Lille, Roncq, Wasquehal, Wattrelos*) ont été réunis en Assemblée Spéciale le jour de l'AGO arrêtant les comptes aux fins de procéder à la désignation de leurs 3 représentants communs appelés à siéger au Conseil d'Administration pour l'année à venir. Ont été ainsi désigné pour la période de juin 2023 à juin 2024 les représentants des communes de Mons en Baroeul, de Croix et de Wasquehal.

5) Réunion des organes dirigeants

Sous la Présidence de Madame Isabelle Mariage, le Conseil d'Administration s'est réuni les 21 mars, 2 mai, 20 juin, 10 octobre et 12 décembre 2023.

L'Assemblée Générale d'approbation des comptes sociaux au 31 décembre 2023 s'est réunie le 20 juin 2023.

II. RAPPORT DE GESTION

A. Capital social

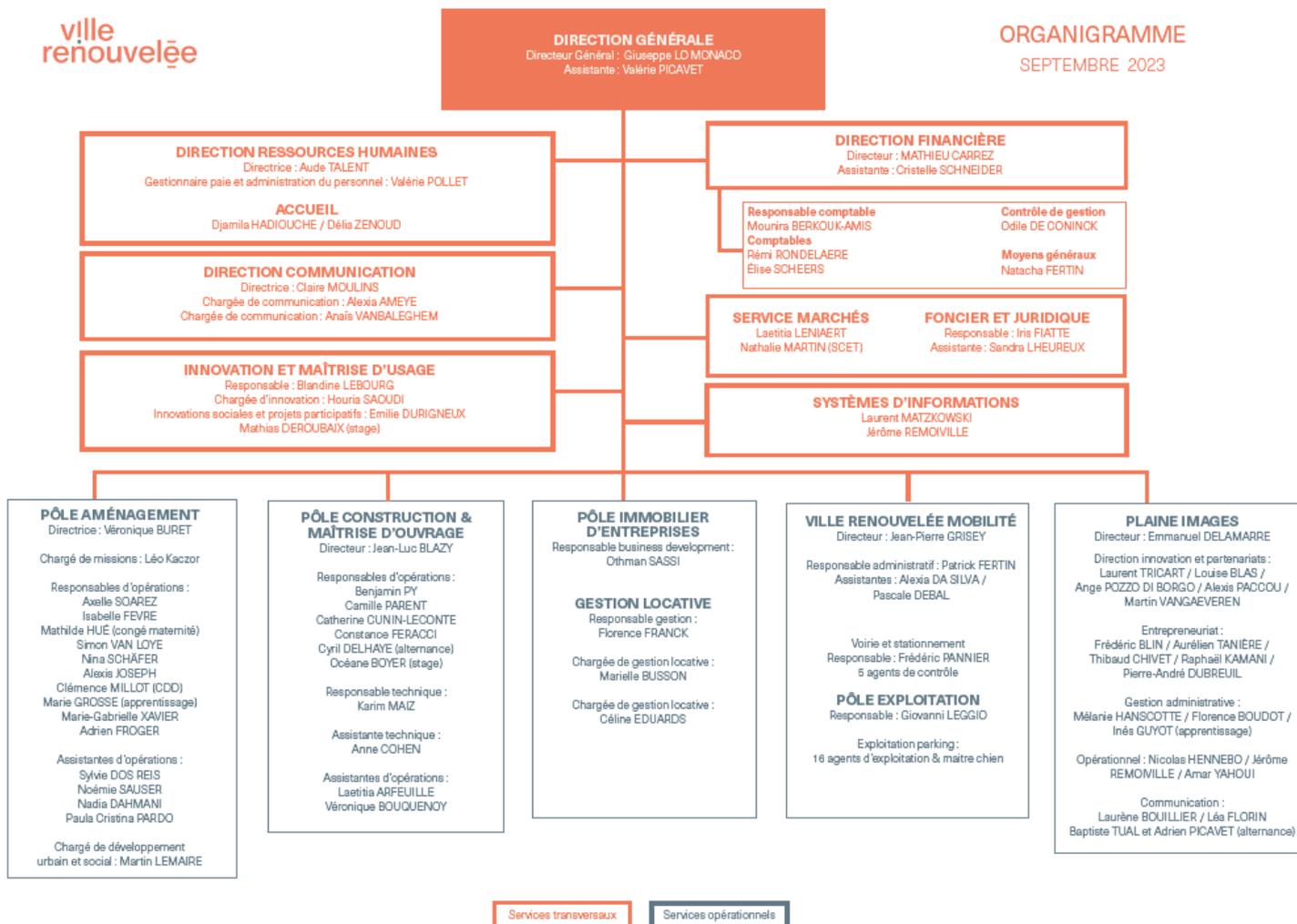
Aucune modification du capital social n'est intervenue au cours de l'exercice 2023.

Le capital social de la société est réparti de la manière suivante :

ACTIONNAIRES	CAPITAL	%
MEL	2 909 775,00 €	34,91 %
ROUBAIX	647 790,00 €	7,77 %
TOURCOING	639 210,00 €	7,67 %
LILLE	207 130,00 €	2,48 %
WATTRELOS	136 125,00 €	1,63 %
ARMENTIERES	106 727,50 €	1,28 %
CROIX	59 510,00 €	0,71 %
WASQUEHAL	46 750,00 €	0,56 %
HALLUIN	34 512,50 €	0,41 %
LYS LEZ LANNOY	34 512,50 €	0,41 %
MONS EN BAROEUL	53 350,00 €	0,64 %
SAINT ANDRE	34 512,50 €	0,41 %
RONCQ	33 935,00 €	0,41 %
NEUVILLE EN FERRAIN	29 012,50 €	0,35 %
LEERS	25 465,00 €	0,31 %
TOTAL PUBLIC	4 998 317,50 €	59,96 %
CDC	1 285 515,00 €	15,42 %
CCI	919 820,00 €	11,03 %
CAISSE D'EPARGNE HDF	280 142,50 €	3,36 %
SAFIDI	212 520,00 €	2,55 %
CREDIT AGRICOLE	199 980,00 €	2,40 %
SA HLM VILOGIA	356 015,00 €	4,27 %
CREDIT MUTUEL ARKEA	83 380,00 €	1,00 %
PERSONNES PHYSIQUE	82,50 €	0,00 %
TOTAL PRIVE	3 337 455,00 €	40,04 %
TOTAL GENERAL	8 335 772,50 €	100,00 %

B. Personnel

L'organisation de la Société à fin 2023 est reprise sur l'organigramme ci-après :



Le bilan social a été présenté au Conseil d'Administration du 12 décembre 2023.

C. Chambre Régionale des Comptes

Un contrôle de la CRC portant sur les comptes a été réalisé sur les comptes 2017-2021.

Il a donné lieu à un rapport d'observations définitives présenté au Conseil d'Administration du 10 octobre 2023.

D. Système de gestion et sécurisation des données informatiques

Les mesures suivantes sont mis en œuvre sur 2023-2024 afin de renforcer la sécurité informatique :

- Enrôlement des nouveaux smartphones et ordinateurs dans **MS Intune**
- Migration des boîtes aux lettres @semvr.fr vers un **nouveau Tenant MS365** (nouveau nom de domaine : @ville-renouvelée.fr)
- Migration des dossiers personnels « utilisateurs » de notre serveur de fichiers vers **OneDrive**
- Signature électronique avec la solution **YouSign**
- Préparation de la migration des dossiers « métiers » vers **SharePoint**
- **Nouveau Portail WIFI** Cisco/Méraki pour le siège de V.R.
- Passage en **EBICS TS** pour les transactions bancaires
- Solution « **AvePoint Cloud Backup** » pour la sauvegarde des données hébergées chez MS.
- **Authentification forte** des utilisateurs sur Azure A.D. /ENTRA
- Mise en place de la **MFA**
L'authentification multifacteur (MFA) est une méthode d'authentification dans laquelle l'utilisateur doit fournir au minimum deux facteurs de vérification pour accéder à une ressource de type application.
- **MS Defender** pour la sécurité de la messagerie, en remplacement de Sophos
- **POC A.V.D.** en vue de la migration de notre serveur Progisem (GO7, Nuévo, GL15)
(Azure Virtual Desktop est un système basé sur Microsoft Azure permettant de virtualiser les systèmes d'exploitation Windows, fournissant des bureaux et des applications virtualisés en toute sécurité dans le cloud).

E. Présentation de l'activité opérationnelle

Le rapport d'activités opérationnelles, joint au dossier annexe, détaille l'activité 2023 des pôles de Ville Renouvelée (Aménagement, Construction-Maîtrise d'Ouvrage, Immobilier d'Entreprises, Plaine Images, Ville Renouvelée Mobilité, Pôle Innovation et Maîtrise d'Usage).

F. Participations

1) Prise de participations dans des structures dédiées par la SAEM VR ou via la SASU VRI

La SAS Seclin a été définitivement liquidée par AGE en date du 01 juin 2023. La clôture de liquidation va permettre le remboursement total de 33 000 € du compte courant de la société (1^{er} semestre 2024).

La SCI 6 Marianne a été définitivement liquidée par AGE en date du 13 octobre 2023. La clôture de liquidation a permis le remboursement total du capital de 250 000 € et le versement d'un boni de liquidation de 14 729 € dans les comptes 2023 de la société.

Etat des participations au 31 décembre 2023 :

Participations au capital social

Structures	Associés	Capital	Part capital	Capital libéré	Observations
<u>Filiales de Ville Renouvelée</u>				800 000 €	
SASU VRI	SAEM	50 000 €	100%	50 000 €	
SCI Initiative Renouvelée	SAEM/BATIXIA	500 000 €	50%	250 000 €	(Provision 44 %)
SCI HE HQE BECK	SAEM/BATIXIA	1 000 000 €	50%	500 000 €	(Provision 100 %)
<u>Filiales de la SASU VRI</u>				862 105 €	
SAS LES PORTES DE L'ABBAYE	VRI/LINKCITY/CITANIA	1 100 000 €	52%	572 000 €	
SCCV ARMENTIERES LES LUMIERES	VRI/EIFFAGE IMMOBILIER	1 500 €	99%	1 485 €	
SCCV ALHENA	VRI/NACARAT	10 000 €	49%	4 900 €	
SCI ALHENA	VRI/BATIXIA	550 000 €	50%	275 000 €	
SAS SEMVR EFFIA ROUBAIX	VRI/EFFIA	10 000 €	50%	5 000 €	
SCIC GAME IN LAB	VRI/ASSOCIES	11 300 €	22,12%	2 500 €	(Provision 100 %)
SCCV TOURCOING SEBASTOPOLE	VRI/EIFFAGE	1 000 €	49%	490 €	
SCCV RIVEO LOGEMENT		200 €	40%	80 €	
SCV DAMAFLOR Anstaing	VRI/Demathieu & Bard	1 000 €	45%	450 €	
SCCV MARQUETTE LPDL	VRI	200 €	40%	200 €	
TOTAL		3 235 200 €		1 662 105 €	

Avances en compte courant d'Associés

COMPTES COURANTS ASSOCIES		31/12/2023	COMMENTAIRE
SCI DU BECK	REMUNERE	3%	839 666 €
SCI Cité Initiative			225 000 €
SASU VRI			3 493 609 €
TOTAL		▼	4 558 275 €

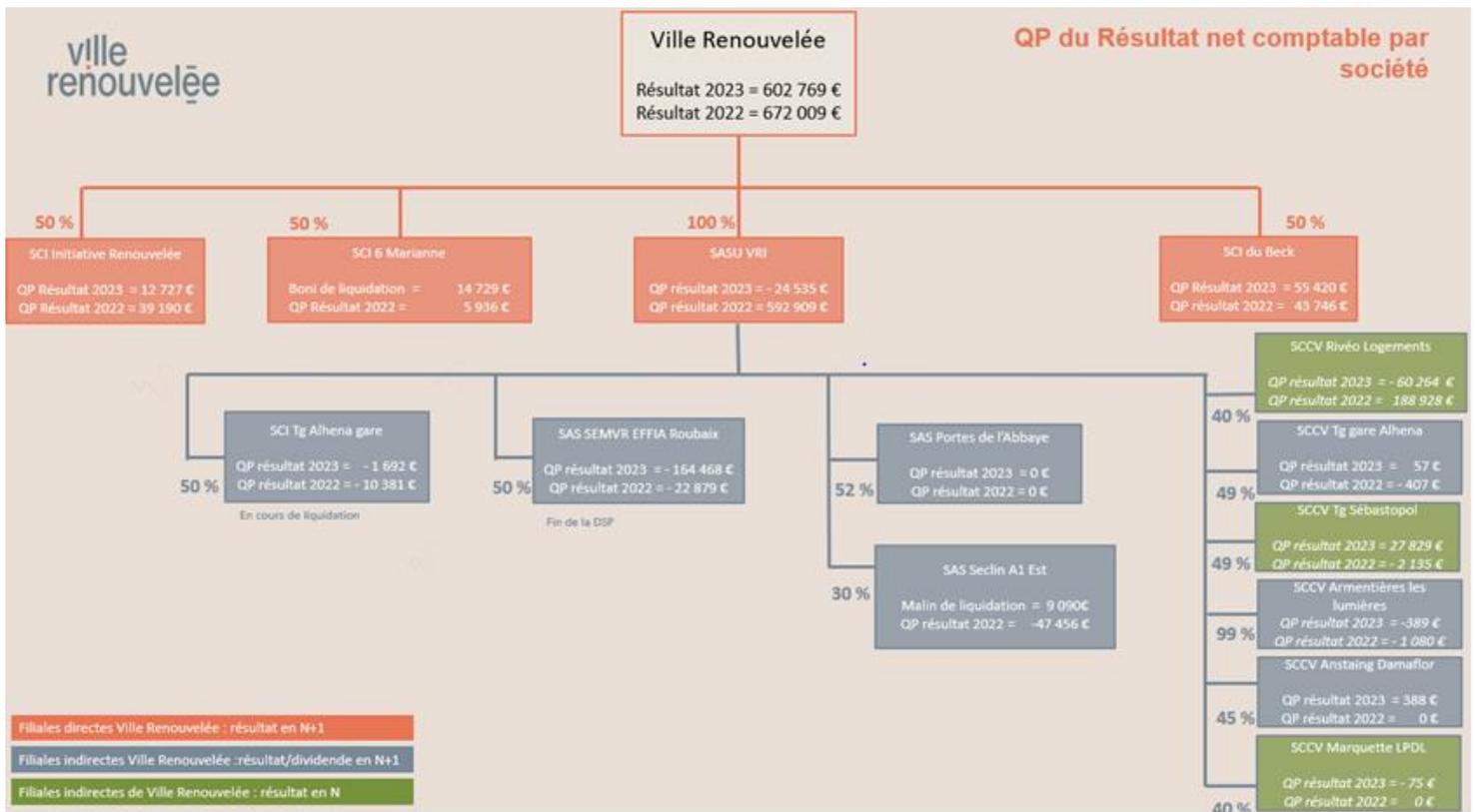
A la fin 2023, la situation des fonds propres des différentes structures dans lesquelles la Société est associée est la suivante :

Filiales	Capital	% détenu	Résultat 2021	Résultat 2022	Résultat 2023	Fonds Propres 31/12/2023 (y compris subvention investissement)
<u>Filiales de Ville Renouvelée</u>						
SASU VRI	50 000	100%	149 385	592 909	-24 536	680 399
SCI Village du Beck	1 000 000	50%	-43 426	87 492	110 839	749 747
SCI Cité Initiative	500 000	50%	-17 626	78 379	25 454	936 771
<u>Filiale de la SASU VRI</u>						
SCI Alhénéa Gare	550 000	50%	1 048 432	-20 762	-3 384	611 285
SCCV Alhénéa	10 000	49%	841	-830	-115	10 000
SCCV Les Lumières	1 500	99%	-791	-1 091	-393	1 106
SAS Portes de l'Abbaye	1 100 000	52%	0	0	0	1 106 490
SCIC GAME IN LAB	11 300	22,12%	-912	28 295	NC	2 500
SAS SEM VR Effia	10 000	50%	-50 160	-45 757	-328 936	-335 096
SCCV TG SEBASTOPOL	1 000	49%	-54 435	-4 358	56 793	57 793
SCCV RIVEO LOGEMENTS	200	40%	0	472 319	-150 659	200
SCCV Damaflor Anstaing	1 000	45%	-863	0	863	1 000
SCCV MARQUETTE LPDL	200	40%	0	0	-189	200

G. Présentation des comptes de l'exercice 2023

1) Synthèse du résultat des différentes structures

Ci-dessous le résultat de Ville Renouvelée ainsi que la quote-part du résultat des filiales intégré dans VRI.



2) Présentation des comptes annuels de Ville Renouvelée au 31/12/2023 par activité

SOCIETE SAEMVR							
BILAN ACTIF - VENTILE		PAR	ACTIVITE		au 31/12/23		
	Exercice 2023						
ACTIF	FONCTIONNEMENT	OPERATIONS	S.TOTAL FCT +	CONV.PUBLIQUE	MANDATS	CONCESSIONS	TOTAL
	T	PROPRES	OPE PROPRES	AMENAGEMENT		D'EXPLOITATION	
Capital souscrit non appelé							
ACTIF IMMOBILISE							
Immobilisations incorporelles							
Frais d'établissement							
Frais de recherche et de développement							
Concessions, brevets et droits assimilés	18 191,05	0,00	18 191,05				18 191,05
Fonds commercial (1)	0,00						
Autres immobilisations incorporelles	0,00	67 104,93	67 104,93			128 000,00	195 104,93
Immobilisations incorporelles en cours	0,00						
Av. & acomptes s/immobilisations incorporelles	0,00						
Immobilisations corporelles							
Terrains	0,00	347 082,72	347 082,72			214 956,03	562 038,75
Constructions	3 861,73	4 730 783,38	4 734 645,11			8 467 923,41	13 202 568,52
Inst.techniq. matériel & outillage industriels	0,00	10 294,22	10 294,22			282 053,86	292 348,08
Autres immobilisations corporelles	19 128,73	68 194,19	87 322,92			17 446,12	104 769,04
Immobilisations corporelles en cours	0,00	0,00				1 725,00	1 725,00
Av. & acomptes s/immos corporelles	0,00						
Immobilisations financières (2)							
Participations	190 000,00		190 000,00				190 000,00
Créances rattachées à des participations	0,00						
Autres titres immobilisés	1 040 385,57		1 040 385,57				1 040 385,57
Prêts	0,00						
Autres immobilisations financières	71 255,74	3 000,00	74 255,74	237,00		11 226,70	85 719,44
TOTAL I	1 342 822,82	5 226 459,44	6 569 282,26	237,00	0,00	9 123 331,12	15 692 850,38
ACTIF CIRCULANT							
Stocks et en cours							
Mat. prem et autres approvisionnements							
En cours de production biens		1 551 864,38	1 551 864,38	101 764 749,27			103 316 613,65
En cours de production services							
Produits intermédiaires et finis							
Marchandises							
Av. & acomptes versés s/commande	1 850,99	5 525,01	7 376,00	265 329,49	32 554,32	229,98	305 489,79
Créances							
Créances clients et comptes rattachés (3)	844 640,80	955 780,60	1 800 421,40	1 827 926,99	485 524,08	794 684,95	4 908 557,42
Mandants		922,29	922,29		213 391,99		214 314,28
Autres créances (3)	5 874 645,72	1 166 688,65	7 041 334,37	3 768 092,89	659 036,82	33 942,65	11 502 406,73
Capital souscrit appelé, non versé							
Valeurs mobilières de placement							
Disponibilités	4 081 450,52	-2 799 259,22	1 282 191,30	37 519 824,22	107 692,16	168 142,20	39 077 849,88
Charges constatées d'avance (3)	134 435,25	68 275,18	202 710,43			57 174,05	259 884,48
TOTAL II	10 937 023,28	949 796,89	11 886 820,17	145 145 922,86	1 498 199,37	1 054 173,83	159 585 116,23
Charges à répartir s/plusieurs exercices (III)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Primes de remboursement obligations (IV)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ecart de conversion actif (V)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Neutralisation du résultat intermédiaire			0,00	16 330 262,34		0,00	16 330 262,34
TOTAL VI (I-II-III-IV-V-VI)	12 279 846,10	6 176 256,33	18 456 102,43	161 476 422,20	1 498 199,37	10 177 504,95	191 608 228,95
Comptes de liaison (VII)	12 364 945,60	1 469 316,24	13 834 261,84	49 513 540,62	576 420,69	2 990 187,57	66 914 410,72
TOTAL GENERAL - ACTIF	24 644 791,70	7 645 572,57	32 290 364,27	210 989 962,82	2 074 820,06	13 167 692,52	258 522 639,67
(1) DONT DROIT AU BAIL	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	
(2) DONT PART A MOINS D'UN AN (BRUT)	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	
(3) DONT PART A PLUS D'UN AN (BRUT)	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	

BILAN PASSIF VENTILE PAR ACTIVITE

PASSIF	Exercice 2023						
	FONCTIONNEMENT NT	OPERATIONS PROPS	S.TOTAL FCT + OPE PROPRES	CONV.PUBLIQUE AMENAGEMENT	MANDATS	CONCESSIONS D'EXPLOITATION	TOTAL
CAPITAUX PROPRES							
Capital (1) (*)	8 335 772,50	0,00	8 335 772,50	0,00	0,00	0,00	8 335 772,50
Primes d'émission, de fusion, d'apport	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	
Ecart de réévaluation (2)	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	
Réserves							
Réserve légale	833 577,25	0,00	833 577,25	0,00	0,00	0,00	833 577,25
Réserves statutaires ou contractuelles	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	
Réserves réglementées (3)	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	
Autres réserves	282 407,07	0,00	282 407,07	0,00	0,00	0,00	282 407,07
Report à nouveau	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	
Résultat de l'exercice (bénéfice ou perte)	143 426,83	401 452,43	544 879,26	0,00	0,00	57 889,76	602 769,02
Subventions d'investissement	0,00	1 173 735,81	1 173 735,81	0,00	0,00	967 878,90	2 141 614,71
Provisions réglementées	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	
TOTAL I	9 595 183,65	1 575 188,24	11 170 371,89	0,00	0,00	1 025 768,66	12 196 140,55
AUTRES FONDS PROPRES							
Produits des émissions de titres participatifs	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	
Avances conditionnées	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	
Droit du concédant	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	
TOTAL I BIS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES							
Provisions pour risques	0,00	0,00		6 197 326,10	0,00	0,00	6 197 326,10
Provisions pour charges	136 552,79	0,00	136 552,79	19 189 269,90	0,00	0,00	19 325 822,69
TOTAL II	136 552,79	0,00	136 552,79	25 386 596,00	0,00	0,00	25 523 148,79
DETTES (4)							
Emprunts obligataires convertibles	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	
Autres emprunts obligataires	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit (5)	143 950,67	1 264 815,71	1 408 766,38	5 633 943,59	547,11	7 802 983,86	14 846 240,94
Emprunts et dettes financières divers (6)	0,00	120 664,29	120 664,29	1 923 165,55	0,00	878 335,00	2 922 164,84
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours	186,49	40 341,85	40 528,34	0,00	0,00	0,00	40 528,34
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	228 818,20	1 639 773,35	1 868 591,55	3 388 037,27	327 049,64	415 681,96	5 999 360,42
Dettes fiscales et sociales	1 213 393,33	126 144,22	1 339 537,55	657 131,80	0,00	156 721,21	2 153 390,56
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	4 978,73	0,00	4 978,73	0,00	0,00	38 744,40	43 723,13
Mandants	0,00	0,00		0,00	1 123 817,03	0,00	1 123 817,03
Autres dettes	22 141,55	676 610,02	698 751,57	755 561,59	46 785,52	-153 451,93	1 347 646,75
Produits constatés d'avance (4)	1 201 992,74	33 836,45	1 235 829,19	0,00	0,00	9 471,86	1 245 301,05
TOTAL III	2 815 461,71	3 902 185,89	6 717 647,60	12 357 839,80	1 498 199,30	9 148 486,36	29 722 173,06
Ecart de conversion passif (IV)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Neutralisation du résultat intermédiaire(V)			0,00	124 077 592,27		0,00	124 077 592,27
TOTAL V (I+I bis+II+III+IV+V)	12 547 198,15	5 477 374,13	18 024 572,28	161 822 028,07	1 498 199,30	10 174 255,02	191 519 054,67
Comptes de liaison (VI)	12 097 593,54	2 168 198,44	14 265 791,99	49 167 934,75	576 420,76	2 993 437,50	67 003 585,00
TOTAL GENERAL - PASSIF	24 644 791,70	7 645 572,57	32 290 364,27	210 989 962,82	2 074 620,06	13 167 692,52	258 522 639,67

SOCIETE SEMVR							
COMpte DE RESULTAT							
au 31/12/23							
PAR ACTIVITE							
COMPTE DE RESULTAT	Exercice 2023						
	FONCTIONNEMENT	OPERATIONS	S.TOTAL FCT	CONV.PUBLIQU	MANDATS	CONCESSIONS	TOTAL
	T	PROPRES	+ OPE PROPRES	E AMENAGEMENT T		D'EXPLOITATIO N	
Produits d'exploitation (I)							
Vente de marchandises	0,00	0,00		0,00		0,00	
Production vendue biens et produits	1 112 067,89	7 499 750,18	8 611 818,07	49 408 019,97		4 558 823,04	62 578 661,08
Production vendue services	0,00	0,00		0,00		0,00	
Montant net du chiffre d'affaires	1 112 067,89	7 499 750,18	8 611 818,07	49 408 019,97	0,00	4 558 823,04	62 578 661,08
Production stockée biens et produits	0,00	0,00		-21 219 879,68		0,00	-21 219 879,68
Production stockée services	0,00	-2 181 480,82	-2 181 480,82	0,00		0,00	-2 181 480,82
Production immobilisée	0,00	0,00		0,00		0,00	
Subventions d'exploitation	12 500,00	1 939 593,97	1 952 093,97	0,00		89 655,19	2 041 749,16
Reprise stprov. & amort. - transf. de charges	6 200 807,17	164 956,74	6 365 763,91	17 869 514,62		34 046,70	24 269 325,23
Autres produits	3 779,05	2 497,45	6 276,50	2,44		0,97	6 279,91
TOTAL I Produits d'exploitation	7 329 154,11	7 425 317,52	14 754 471,63	46 057 657,35	0,00	4 682 525,90	65 494 654,88
Charges d'exploitation (2)							
Achats de marchandises	0,00	0,00		0,00		0,00	
Variation de stocks de marchandises	0,00	0,00		0,00		0,00	
Achats de mat. Prem. et autres approv.	0,00	0,00		0,00		0,00	
Variat. de stocks mat. prem. & autres approv.		0,00		0,00		0,00	
Autres achats et charges externes (3)	1 361 238,40	6 583 581,96	7 944 820,36	26 061 543,49		2 915 681,13	36 922 044,98
Impôts, taxes et versements assimilés	153 909,52	156 941,00	310 850,52	0,00		148 842,55	459 693,07
Salaires et traitements	3 937 377,09	0,00	3 937 377,09	0,00		0,00	3 937 377,09
Charges sociales	1 990 055,36	0,00	1 990 055,36	0,00		0,00	1 990 055,36
<i>Dotations aux amortissements & provisions</i>		0,00					
Dot. aux amort. sur immobilisations	17 791,08	352 427,72	370 218,80	0,00		1 083 438,34	1 453 657,14
Dot. aux provisions sur immobilisations	0,00	0,00		0,00		9 188,88	9 188,88
Dot. aux provisions sur actif circulant	0,00	13 894,24	13 894,24	0,00		0,00	13 894,24
Dot. aux provisions pour risques et charges	0,00	0,00		14 165 282,15		92 299,96	14 257 582,11
Autres charges	7 618,59	2 302,77	9 921,36	5 830 831,71		278 929,43	6 119 682,50
TOTAL II Charges d'exploitation	7 467 990,04	7 109 147,69	14 577 137,73	46 057 657,35	0,00	4 528 380,29	65 163 175,37
RESULTAT D'EXPLOITATION (I-II)	-138 835,93	316 169,83	177 333,90	0,00	0,00	154 145,61	331 479,51
Quotes-parts de résultat sur opérations faites en commun :							
Bénéfice attribué ou perte transférée (III)	0,00	0,00		0,00		0,00	
Perte supportée ou bénéfice transférée (IV)	0,00	0,00		0,00		0,00	
Produits financiers							
Pdts fin. de participations	0,00	0,00		0,00		0,00	
Pdts fin. autres valmob et créances de l'actif immobilisé	0,00	0,00		0,00		0,00	
Autres intérêts et produits assimilés	885 095,44	0,00	885 095,44	0,00		0,00	885 095,44
Reprises sur provisions et transferts de charges	184 167,58	0,00	184 167,58	0,00		39 934,31	224 101,89
Différences positives de change	0,00	0,00		0,00		0,00	
Produits nets sur cessions de valeurs mob. de placement	0,00	0,00		0,00		0,00	
TOTAL V Produits financiers	1 069 263,02	0,00	1 069 263,02	0,00	0,00	39 934,31	1 109 197,33
Charges financières							
Dot. financières amortissements et provisions	0,00	0,00		0,00		0,00	
Intérêts et charges assimilées	798 886,52	23 856,37	822 742,89	0,00		419 796,42	1 242 539,31
Différences négatives de change	0,00	0,00		0,00		0,00	
Ch. nettes sfoes. de val. Mobilières placement	0,00	0,00		0,00		0,00	
TOTAL VI Charges financières	798 886,52	23 856,37	822 742,89	0,00	0,00	419 796,42	1 242 539,31
RESULTAT FINANCIER (V-VI)	270 376,50	-23 856,37	246 520,13	0,00	0,00	-379 862,11	-133 341,98
RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS (I-II+III-IV+V-VI)	131 540,57	292 313,46	423 854,03	0,00	0,00	-225 716,50	198 137,53
Produits exceptionnels							
Pdts except. sur opérations de gestion	14 729,00	0,00	14 729,00	0,00		130 117,90	144 846,90
Pdts except. sur opérations en capital	650,00	111 395,65	112 045,65	0,00		153 502,12	265 547,77
Reprises sur prov. & transferts de charges	0,00	0,00		0,00		0,00	
TOTAL VII Produits exceptionnels	15 379,00	111 395,65	126 774,65	0,00	0,00	283 620,02	410 394,67
Charges exceptionnelles							
Ch. except. sur opérations de gestion	0,00	27,52	27,52	0,00		13,76	41,28
Ch. except. sur opérations en capital	3 492,74	2 229,16	5 721,90	0,00		0,00	5 721,90
Dot. except. amortissements et provisions	0,00	0,00		0,00		0,00	
TOTAL VIII Charges exceptionnelles	3 492,74	2 256,68	5 749,42	0,00	0,00	13,76	5 763,18
RESULTAT EXCEPTIONNEL (VII -VIII)	11 886,26	109 138,97	121 025,23	0,00	0,00	283 606,26	404 631,49
Participat. salariés aux résultats (IX)	0,00	0,00		0,00		0,00	
Impôts sur les bénéfices (X)	0,00	0,00		0,00		0,00	
TOTAL des produits (I-III+V-VII)	8 413 796,13	7 536 713,17	15 950 509,30	46 057 657,35	0,00	5 006 080,23	67 014 246,88
TOTAL des charges (II-IV+VI+VIII+X)	8 270 369,30	7 135 260,74	15 405 630,04	46 057 657,35	0,00	4 948 190,47	66 411 477,86
BENEFICE OU PERTE	143 426,83	401 452,43	544 879,26	0,00	0,00	57 889,76	602 769,02

3) Présentation du compte de résultat 2023 global de Ville Renouvelée

Résultats	2023	2022
Opérations locatives	391 334	120 531
OP Propres dont le	391 334	120 531
Smart	209 394	0
Plaine Images	13 708	98 545
VR Mobilité	54 300	-3 227
OP Propres	-3 589	11 683
DSP	57 890	-14 910
Fonctionnement	143 427	456 159
Résultat Ville renouvelée	602 769	672 009

4) Détail de la ligne fonctionnement

Compte de résultat Fonctionnement	2023	2022	Variation	
Produits d'exploitation				
Montant net du chiffre d'affaires	1 112 068	1 236 304	-124 236	-10,05%
Subvention d'exploitation	12 500	10 000	2 500	
Reprise provision	16 990	352 477	-335 487	-95,18%
Transfert de charges d'exploitation	2 739 328	3 040 924	-301 596	-9,92%
Rémun.Coordination opérationnelle	2 321 943	1 340 031	981 912	73,28%
Rénum. Autres	863 240	607 527	255 712	42,09%
Rénumun. Sur cessions	259 306	829 068	-569 763	-68,72%
Autres produits	3 779	2 830	949	33,54%
Total des produits d'exploitation	7 329 154,11	7 419 161,30	-90 007,19	-1,21%
Charges d'exploitation				
Autres achats et charges externes	1 361 238	1 519 156	-157 918	-10,40%
Impôts, taxes et versements assimilés	153 910	145 917	7 992	5,48%
Salaires et traitements	3 937 377	3 688 228	249 149	6,76%
Charges sociales	1 990 055	1 797 799	192 257	10,69%
Dotations aux amortissements	17 791	21 282	-3 491	-16,40%
Dotation aux provisions	0	10 719	-10 719	-100,00%
Autres charges	7 619	835	6 784	812,50%
Total des charges d'exploitation	7 467 990,04	7 183 936,29	284 053,75	3,95%
Résultat d'exploitation	-138 835,93	235 225,01	-374 060,94	-159,02%
Résultat financier				
Produits financiers	885 095	215 160	669 935	311,37%
Reprise sur provision et transfert de charges	184 168	846 210	-662 042	-78,24%
Charges financières	798 887	791 058	7 829	
Dotations aux amortissements et aux provisions			0	
Résultat financier	270 376,50	270 312,00	64,50	0,02%
Résultat exceptionnel				
Produits exceptionnels	15 379	622	14 757	2372,87%
Reprise sur provisions et transferts de charges				
Charges exceptionnelles	3 493	50 000	-46 507	-93,01%
Résultat exceptionnel	11 886,26	-49 378,09	61 264,35	
Participation des salariés aux résultat		0,00	0,00	
Impôts sur les bénéfices		0,00	0,00	
BENEFICE OU PERTE	143 427	456 159	-312 732	
Mouvements liés aux dotations et provisions				
Mouvements liés aux dotations et provisions:				
	2023	2022	Variation	
Reprise provision	16 990	352 477	-335 487	-95,18%
Dotation aux provisions	0	10 719	-10 719	-100,00%
Reprise sur provision et transfert de charges	184 168	846 210	-662 042	-78,24%
Total	201 158	1 198 687	-997 529	-83,22%

H. Evénements postérieurs à la clôture du bilan

Néant

I. Proposition d'affectation du Résultat – Distribution des dividendes

Le Résultat de l'exercice 2023 est bénéficiaire de 602 769,02 euros.

Il est soumis à l'Assemblée Générale la résolution suivante :

L'Assemblée Générale décide d'affecter le bénéfice de l'exercice clos le 31 décembre 2023, s'élevant à la somme de 602 769,02 euros, de la façon suivante :

Résultat net de l'exercice :	602 769,02 €
Report à nouveau exercice précédent :	0,00 €
Montant distribuable :	602 769,02 €
Affectation au report à nouveau :	602 769,02 €
Distribution de dividendes pour un montant de :	0,00 €
Total :	602 769,02 €

L'Assemblée Générale acte l'absence de distribution de dividendes.

Compte de la décision d'affectation du résultat, la situation des fonds propres de la société au 31 décembre 2023 (hors subventions d'investissement) s'élève à 10 054 525,84 € se répartissant de la façon suivante :

- Capital social = 8 335 772,50 €
- Réserve légale et autres réserves = 1 115 984,32 €
- Résultat de l'exercice affecté au report à nouveau = 602 769,02 €

J. Résultat des cinq derniers exercices

Date d'arrêté	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2019
Durée de l'exercice (mois)	12	12	12	12	12
CAPITAL EN FIN D'EXERCICE					
Capital social	8 335 773	8 335 773	8 335 773	8 335 773	8 335 773
Nombre d'actions					
- ordinaires	303 119	303 119	303 119	303 119	303 119
- à dividende prioritaire					
Nombre maximum d'actions à créer					
- par conversion d'obligations					
- par droit de souscription					
OPERATIONS ET RESULTATS					
Chiffre d'affaires hors taxes	62 578 661	51 062 735	40 042 596	32 041 695	33 415 139
Résultat avant impôt, participation, dot. amortissements et provisions	10 716 649	5 807 583	5 764 969	12 738 357	5 535 338
Impôts sur les bénéfices					
Participation des salariés					
Dot. Amortissements et provisions	10 113 880	5 135 574	6 171 963	12 768 637	5 330 999
Résultat net	602 769	672 009	-406 994	-30 280	204 338
Résultat distribué					
RESULTAT PAR ACTION					
Résultat après impôt, participation, avant dot.amortissements, provisions	35,35	19,16	19,02	42,02	18,26
Résultat après impôt, participation dot. amortissements et provisions	1,99	2,22	-1,34	-0,1	0,67
Dividende attribué	0	0	0	0	0
PERSONNEL					
Effectif moyen des salariés	90	86	88		
Masse salariale	3 937 377	3 688 228	3 547 223	3 375 547	3 414 663
Sommes versées en avantages sociaux (sécurité sociale, œuvres sociales...)	1 990 055	1 797 799	1 587 431	1 560 949	1 647 838

K. Factures reçues et émises non réglées à la date de clôture de l'exercice dont le terme est échu

En application des dispositions de l'article L441 du Code de commerce, nous vous indiquons la décomposition, à la clôture des deux derniers exercices, du solde des dettes à l'égard des fournisseurs, par date d'échéance :

Factures reçues et émises non réglées à la date de clôture de l'exercice dont le terme est échu

	Article D. 441 I.- 1° : Factures <u>reçues</u> non réglées à la date de clôture de l'exercice dont le terme est échu						Article D. 441 I.- 2° : Factures <u>émises</u> non réglées à la date de clôture de l'exercice dont le terme est échu					
	0 jour (indicatif)	1 à 30 jours	31 à 60 jours	61 à 90 jours	91 jours et plus	Total (1 jour et plus)	0 jour (indicatif)	1 à 30 jours	31 à 60 jours	61 à 90 jours	91 jours et plus	Total (1 jour et plus)
(A) Tranches de retard de paiement												
Nombre cumulé de factures concernées	1624	X				354	808	X				469
Montant cumulé des factures concernées TTC	15 686 746,13	718 646,54	29 767,43	55 020,06	86 639,41	890 073,44	1 671 861,72	158 930,52	199 572,93	46 259,07	803 523,08	1 208 285,60
Pourcentage du montant total TTC des factures reçues dans l'année	94,63%	4,34%	0,18%	0,33%	0,52%	5,37%	X					
Pourcentage du montant total TTC des factures émises dans l'année	X						58,05%	5,52%	6,93%	1,61%	27,90%	41,95%
(B) Factures exclues du (A) relatives à des dettes et créances litigieuses ou non comptabilisées												
Nombre des factures exclues	26						21					
Montant total des factures exclues	532 875,25						659 399,24					
(C) Délais de paiement de référence utilisés (contractuel ou délai légal - article L. 441-6 ou article L.443-1 du code de commerce)												
Délais de paiement de référence utilisés pour le calcul des retards de paiement	<input type="checkbox"/> Délais contractuels : (préciser) <input type="checkbox"/> Délais légaux : (préciser)						<input type="checkbox"/> Délais contractuels : (préciser) <input type="checkbox"/> Délais légaux : (préciser)					

L. Budget 2024-2025



Résultat 2023 - Budgets 2024 - 2025

Compte de résultat - Définitif 2023 et RCI 2024-2025

CHARGES	2023	2024 prev.	2025 prev.	PRODUITS	2023	2024 prev.	2025 prev.
Achats, services extérieurs, études, impôts	310,8	460,8	467,8	Pôle services urbains	1 035,6	795,1	719,3
Loyers et charges bâtiments	462,8	503,0	513,1	Immobilier d'entreprises, gestion locative	640,5	468,1	425,8
Marchés SCET	222,9	198,0	198,0	Link	106,2	70,5	82,4
Communication	44,2	48,7	48,7	La Blanchisserie	15,6	11,5	11,6
Charges de personnel	3 476,5	3 690,8	3 746,7	Les fabricants	66,3	63,4	83,7
Formation	46,8	30,6	28,8	Beck	38,1	7,2	7,2
CSE	45,8	49,1	49,6	Cité de l'Initiative	31,3	26,0	26,2
Innovation	7,7	13,5	13,5	Alhena	20,0	-	-
Informatique	195,9	230,0	200,0	6 Marianne	14,7	-	-
				Teinturerie 2	32,7	2,7	2,7
				Pictanovo	0,4	1,5	1,5
				Cavrois	26,4	24,0	24,2
				Roussel	40,9	39,6	42,5
				Epeule	6,7	7,3	7,7
				PJJ et Crouy	61,9	62,9	64,2
				Jean Renoir	31,7	19,3	19,5
				Doisneau	17,3	16,9	18,0
				Union Gestion	130,2	115,4	34,3
				Ville renouvelée Mobilité	395,1	327,0	293,5
				DSP Ville Roubaix	238,3	182,0	184,8
				DSP MEL	111,8	100,0	100,0
				Union PI et Tossée	30,0	30,0	7,5
				Campus gare Roubaix	15,0	15,0	1,3
				Pôle fabrique urbaine	3 864,7	4 004,0	4 478,2
				Aménagement	2 494,9	3 022,9	3 612,8
				PA Nouveau monde	38,1	6,3	-
				Campus gare	-	23,8	60,7
				Fort Mahieu	-	25,2	40,9
				Le Saubois	15,0	5,0	-
				ZAC CV Wattrelos	60,5	108,8	141,3
				ANRU Mons	297,3	303,3	343,7
				La lainière	-	403,1	343,7
				Quai 22	-	66,5	59,2
				ANRU Bourgogne	1 163,5	731,7	894,1
				ANRU Alouette	4,7	10,5	-
				Quadrilatère	66,2	190,4	149,2
				ANRU Alma	177,0	416,9	373,4
				Union	605,2	731,3	306,5
				Quartier gare Roubaix	20,1	-	-
				Valorparc	1,2	-	-
				Clôture (La Houssoye, Pierre Mauroy)	46,2	-	900,0
				Construction et maîtrise d'ouvrage	1 369,8	981,1	865,4
				Contrats AMO	617,6	382,5	249,3
				SMART	209,4	-	-
				Honoraires filiales VRI	256,4	116,3	83,5
				EP Quadrilatère	-	32,8	19,7
				EP Bourgogne	-	220,3	173,4
				IUT C	13,8	-	-
				Mandats	83,9	-	-
				Gare de Tourcoing	-	90,6	122,5
				Mandat Blanchemaille	188,7	126,0	200,2
				Opérations propres	-	12,6	17,0
				Pôle ICC	152,6	202,2	205,7
				Back office Plaine Images	138,9	152,2	155,7
				Résultat PI	13,7	50,0	50,0
				Autres produits	659,1	280,0	150,0
				Dividendes VRI	-	60,0	70,0
				Produits financiers	255,0	90,0	50,0
				Divers	83,4	130,0	30,0
				Reprise provisions / Avancement PMT	320,8	-	-
TOTAL CHARGES	5 109,2	5 274,5	5 316,1	TOTAL PRODUITS	5 712,0	5 281,4	5 553,1
PROFIT	602,8	6,8	237,0	PERTE	-	-	-
TOTAL	5 712,0	5 281,4	5 553,1	TOTAL	5 712,0	5 281,4	5 553,1